



## ENTREPRISES

# Comment Michelin va fabriquer des millions de masques

**Le manufacturier clermontois a déjà rouvert des sites, notamment en France, pour s'atteler à la fabrication de masques chirurgicaux de type I. Avec des salariés volontaires.**

Anne Feitz  
@afeitz

Pas grand-chose de commun entre un pneu et un masque chirurgical, et pourtant ! A l'instar d'autres industriels de l'auto qui ont souhaité participer à « l'effort de guerre », Michelin a annoncé la semaine dernière qu'il allait fabriquer « des millions de masques ». « Dès le début de la crise nous avons souhaité mobiliser toutes nos expertises pour contribuer à la lutte contre la pandémie », explique Eric Vinesse, directeur de la R&D du manufacturier.

En l'occurrence, Michelin possède une expertise dans le textile : les pneus intègrent des textiles hautement technologiques. En outre, sa capacité à identifier et à traiter avec des fournisseurs, son savoir-faire en matière d'organisation industrielle ou d'assurance-qualité pouvaient être mobilisés. « Nous avons ainsi sécurisé avec des fournisseurs de quoi fabriquer 16 millions de masques », indique Eric Vinesse.

### Fabrication à la main

Le manufacturier a aussi commencé à mettre en place une production en série. « Nous avons organisé de petits ateliers modulaires sur nos sites pour commencer », explique Eric Vinesse. Objectif final, porter la capacité à

400.000 masques par semaine. Dix sites européens ont déjà été choisis, auxquels s'ajouteront des sites en Amérique du Nord. Parmi eux, la Combaude en France (à Clermont Ferrand), Olsztyn, en Pologne, et Zalau, en Roumanie.

Il s'agit de masques chirurgicaux de type I, qui filtrent 95 % des bactéries émises par gouttelettes. Ils seront fabriqués à la main dans un premier temps, puis la production montera en cadence avec des machines automatiques. Michelin a déjà acheté 120 machines à coudre, notamment à Clermont-Ferrand, où la production a déjà démarré avec des personnels volontaires. « Il faudra compter entre 400 et 700 personnes pour produire 100.000 masques par semaine », indique Eric Vinesse.

### Masques réutilisables

Le manufacturier clermontois a aussi travaillé avec le CEA sur un modèle de masques réutilisables une centaine de fois. « Il s'agit de masques dont le filtre en tissu peut être nettoyé », indique le dirigeant. Michelin a utilisé dans ce cadre ses compétences en matière de conception assistée par ordinateur, ainsi que ses imprimantes 3D, pour la fabrication de prototypes.

« Après avoir développé un prototype en à peine un mois, nous avons lancé une première série de 5.000 unités », explique Eric Vinesse. Avec, cette fois, un objectif de production d'un million par semaine dès le mois de mai : ils seront fabriqués chez Ouvry, une PME lyonnaise spé-

cialisée dans les équipements de protection.

Les masques produits ne seront pas vendus, indique le dirigeant. « Nous en donnerons aux personnels de santé dans les pays où nous sommes présents, en fonction des besoins. Ils seront aussi utilisés pour nos propres salariés, lorsque le temps sera venu de la reprise industrielle à grande échelle », poursuit-il. En l'occurrence, les besoins internes du groupe, qui emploie 125.000 salariés dans le monde, ne sont effectivement pas négligeables. ■